

## *The New World Economy: Entrepreneurship, Cooperation, Inclusion and Results for All*

### **Introducción: un orden diverso**

Quiero ante todo agradecer a la UNIAPAC por haberme invitado a tomar la palabra durante su Congreso Mundial, tanto más que, en realidad, no cuento con títulos para intervenir, salvo el del vínculo existente entre el Pontificio Consejo «Justicia y Paz» y UNIAPAC. Además de portar conmigo los cordiales saludos del Presidente del Pontificio Consejo, el Card. Peter Turkson, procuraré, de cualquier manera, de aportar mi contribución a este panel a partir de mi desempeño en el Dicasterio. Es decir a partir del magisterio social del Papa, de algunas experiencias de las cuales he tenido conocimiento, precisamente a causa de mi actividad en el Dicasterio y de otras actividades personales.

Pretendo con ello realizar algunas breves consideraciones sobre los argumentos de este panel, pero cambiando el orden en que se presentan y reflexionando en el caso de los últimos dos, sobre dos conceptos a ellos subyacentes y que son familiares al mundo empresarial, la confianza y la creatividad.

En realidad, el orden de los temas así como nos ha sido propuesto por quien ha estudiado el programa de nuestro panel, sigue ya una lógica precisa. Gracias a un sano empresariado y a la cooperación se puede alcanzar la inclusión y obtener buenos resultados para todos, pero invirtiendo el orden pretendo seguir la orientación que nos llega del Papa Francisco.

### **Inclusión**

En efecto, desde que el Cardenal Bergoglio se convirtió en Papa Francisco, el concepto de inclusión ha entrado a formar parte del magisterio social. Esta palabra, que no se encuentra en el *Compendio de la doctrina social de la Iglesia*, ha entrado a formar parte de nuestro vocabulario y hemos aprendido a dirigir nuestra atención hacia aquello que este concepto implica, es decir, a la llamada para ser instrumentos de Dios a favor de la liberación y la promoción de los pobres, de manera que puedan integrarse plenamente en la sociedad<sup>1</sup>. El Papa Francisco, con su visión integral, unitaria, global, con su ansia de no dejar a nadie a los márgenes de la vida, indica con el enfoque inclusivo la vía que la política y la economía deben recorrer para alcanzar el bien común. Escribía de modo significativo al Presidente del *World Economic Forum* en el 2014: « me gustaría hacer hincapié en la importancia que tienen los distintos sectores políticos y económicos en la promoción de un enfoque inclusivo que tenga en cuenta la dignidad de toda persona humana y el bien común. Me refiero a la atención que debería plasmar cualquier decisión política y económica, pero que, de

---

1 Cfr. Papa Francisco, Exhortación apostólica *Evangelii Gaudium*, n. 187.

momento, parece ser poco más que un replanteamiento. Los que trabajan en estos sectores tienen una responsabilidad precisa para con los demás, especialmente con los más frágiles, débiles y vulnerables»<sup>2</sup>.

Con la inclusión, el Papa Francisco invita a contrarrestar la economía del descarte, y con esta finalidad llama en causa a los empresarios, reconociendo su rol en la creación de empleo. Del empleo que « no sólo es necesario para la economía, sino para la persona humana, para su dignidad, para su ciudadanía y también para la inclusión social»<sup>3</sup>. Al tema del trabajo están dedicados, algunos de los números más significativos de la *Laudato si'*, del 124 al 129. Se lee en este último: «Para que siga siendo posible dar empleo, es imperioso promover una economía que favorezca la diversidad productiva y la creatividad empresarial».

Y no solo esto, sino que con la inclusión, el Papa nos exhorta a vencer la globalización de la indiferencia. Precisamente a este argumento el Pontificio Consejo ha dedicado hace un año, un importante Seminario de Alto Nivel, del cual dentro de poco serán publicadas las Actas. En dicho encuentro ha participado también una representación de empresarios, entre los cuales estaba también el actual Presidente de la UNIAPAC. En esa ocasión, se evidenció como para vencer la globalización de la indiferencia denunciada por el Papa Francisco se ha de superar la visión reduccionista que caracteriza al mundo contemporáneo. En efecto, tal visión no es solo una deformación psicológica producida por actitudes individualistas y utilitaristas, sino que responde, ante todo, a una prospectiva antropológica fundada sobre una errada concepción reduccionista de la ser humano, de la actividad económica misma y del valor vinculado a ésta última<sup>4</sup>.

Para poner en acto el enfoque inclusivo de Papa Francisco ha de ser también considerada la tarea educativa de que las empresas están llamadas a hacerse cargo. Esto, especialmente cuando están llamadas a actuar en ambientes particularmente pobres y afectados. Es cuanto ha sido subrayado, hace apenas unos días, por un CEO de una grande compañía minera sudafricana presente en una reunión organizada por el Pontificio Consejo, la segunda de este género en un

---

2 Papa Francisco, Mensaje al Presidente Ejecutivo del Foro Económico Mundial con ocasión de su reunión Anual en Davos-Kloster, 21.1.2014.

3 Papa Francisco, *Discurso al Mundo del Trabajo*, Turín, 21 de junio de 2015; cfr. *Laudato si'*, nn. 124-129.

4 El primer reduccionismo: considerar al ser humano como un agente económico motivado principalmente por el egoísmo; el segundo reduccionismo es el que concibe a los sujetos de la actividad económica – sean empresas privadas o públicas – como simples entidades dirigidas a producir bienes y servicios, o a maximizar las ganancias de los propietarios del capital; el tercer reduccionismo hace referencia al concepto de valor en economía, ya que la "riqueza de las naciones" no es meramente el flujo de los bienes y servicios producidos en un territorio en una determinada unidad de tiempo (PIB), eso refiere ante todo a el stock de bienes culturales, naturales, económicos, sociales y espirituales de los que una comunidad y sus miembros pueden gozar incluso individualmente. Cfr. *The Global Common Good: Towards a More Inclusive Economy* (Vatican, 11-12 July 2014) documentos disponibles en: <http://www.justpax.va/content/giustiziaepace/en/eventi/convegni-realizzati/2014/comunicato-stampa---seminario-di-alto-livello-in-vadoscano-organi1.html>

proceso de diálogo instaurado con el mundo de las actividades mineras<sup>5</sup>. A propósito de esta tarea educativa, sin duda que no deja de ofrecernos un grande signo el que el viaje del Santo Padre en los Estados Unidos haya sido precedido por una videoconferencia del Papa Francisco con la escuela *Cristo Rey* de los Padres Jesuitas de Chicago. Esta escuela ha dado vida, desde hace treinta años, a un proyecto educativo, el *Corporate Work Study Program*, totalmente innovativo y actualmente replicado en más de 30 escuelas, explícitamente estudiado para combatir el fenómeno del abandono escolar de los alumnos, que en mayor proporción son hijos de inmigrantes latinos, y para consentirles de adquirir experiencia laboral que les permita una inserción más fácil y gradual en el mundo del trabajo<sup>6</sup>.

## Confianza

A nadie escapa, naturalmente, la importancia de la confianza en toda actividad humana y en particular en toda actividad productiva, con mayor razón, por tanto, que no se escapa a los empresarios. Pero quisiera retomar este concepto para profundizar lo que este implica especialmente en relación con los pobres, dándoles nuestra atención, así como nos invita a hacer el Papa Francisco, nuestra simpatía, nuestra amistad fraterna. El hecho es "que no suele haber conciencia clara de los problemas que afectan particularmente a los excluidos. Ellos son la mayor parte del planeta, miles de millones de personas. Hoy están presentes en los debates políticos y económicos internacionales, pero frecuentemente parece que sus problemas se plantean como un apéndice, como una cuestión que se añade casi por obligación o de manera periférica, si es que no se los considera un mero daño colateral. De hecho, a la hora de la actuación concreta, quedan frecuentemente en el último lugar...la falta de contacto físico y de encuentro, a veces favorecida por la desintegración de nuestras ciudades, ayuda a cauterizar la conciencia y a ignorar parte de la realidad en análisis sesgados"<sup>7</sup>.

Ahora bien, este elemento fundamental y esencial para toda colaboración que es la confianza asume múltiples aspectos y matices.

Hay sin duda el aspecto, en cierto sentido, psicológico. Es aquel que el Papa Francisco saca a la luz en la *Evangelii Gaudium* cuando afirma: «Una de las tentaciones más serias que ahogan el fervor y la audacia es la conciencia de derrota que nos convierte en pesimistas quejosos y

---

5 *Second Day of Reflection con los CEO de Compañías Mineras*, 19 de septiembre de 2015

6 Todos los estudiantes trabajan cinco días al mes en *entry-level jobs* en empresas de Chicago para pagar el 70% de las propias cuotas escolares y contar así con una experiencia laboral desde la etapa escolar, experiencial de gran utilidad para su sucesiva inserción en el mundo del trabajo, cfr.[http://www.cristorey.net/apps/pages/index.jsp?type=d&uREC\\_ID=241789&pREC\\_ID=558816](http://www.cristorey.net/apps/pages/index.jsp?type=d&uREC_ID=241789&pREC_ID=558816)

7 *Laudato si'*, n.49.

desencantados con cara de vinagre. Nadie puede emprender una lucha si de antemano no confía plenamente en el triunfo. El que comienza sin confiar perdió de antemano la mitad de la batalla y entierra sus talentos. Aun con la dolorosa conciencia de las propias fragilidades, hay que seguir adelante sin declararse vencidos»<sup>8</sup>.

Está después el aspecto intergeneracional que tanta importancia posee en el mundo laboral contemporáneo en que se presentan altos niveles de desempleo juvenil insostenibles para cualquier sociedad. Es precisamente la realización de este tipo de confianza que el Santo Padre evocaba en Turín<sup>9</sup> cuando hacía referencia a un "pacto social y generacional" deseado por los trabajadores y empresarios como lo muestra la experiencia del "Ágora de lo social"<sup>10</sup>. «Ha llegado el tiempo – decía el Papa – de recuperar la confianza entre jóvenes y adultos<sup>11</sup>.

Pero existe también otro aspecto fundamental: la confianza como superación de la desconfianza (la *diffidenza*, en italiano) una sensación, esta, que hace difícil si no imposible, cualquier colaboración. Y sin colaboración, solos, no se puede construir nada, no existe posibilidad de desarrollo.

No pocas veces, en los ambientes particularmente pobres, en los cuales se lucha por la supervivencia, encontramos el sentimiento de la desconfianza, el cual, en ocasiones, desafortunadamente se debe reconocer está justamente fundado. Pero también es cierto que aun en los casos más problemáticos, como por ejemplo aquellos representados por las explotaciones de las minas en los Países del Sur del mundo, para obtener mejorías en todos los sectores afectados por esta actividad (ambiente natural, derechos de los trabajadores, comunidades) y entre todos los actores en juego (empresas, trabajadores, autoridades locales, gobiernos) obtener la confianza recíproca, si bien permaneciendo alerta, es fundamental. La estabilidad - como ha sido dicho recientemente durante la reunión de la cual he referido anteriormente - es necesaria también para la sostenibilidad.

En este ámbito quisiera también hacer referencia a una experiencia personal. Se trata de la que estoy realizando con un proyecto de desarrollo en una zona que representa el paradigma de la pobreza, (o, mejor dicho, el paradigma de las regiones en las que la gente es más pobre): una zona rural de África sub-sahariana. Un proyecto, el de *O Viveiro*<sup>12</sup>, iniciado en verdad como casa de acogida para jóvenes adolescentes huérfanas a fin de permitirles frecuentar la escuela, que luego se

---

8 *Evangelii Gaudium* n. 85.

9 Papa Francisco, *Discurso al mundo del trabajo*, Torino, 21 giugno 2015.

10 El Ágora de lo social: es una experiencia de confrontación entre los sectores componentes de la ciudad de Turín que operan en el campo de la formación, del trabajo, y del *welfare* para favorecer propuestas concretas de empeño para enfrentar la situación actual.

[http://www.diocesi.torino.it/diocesi\\_di\\_torino/curia/00050686\\_Assemblea\\_Agora\\_\\_del\\_Sociale.html](http://www.diocesi.torino.it/diocesi_di_torino/curia/00050686_Assemblea_Agora__del_Sociale.html)

11 *ibid.*

12 cfr. <http://www.oviveiro.org/>

transformó rápidamente en un proyecto de desarrollo mediante algunas actividades productivas. En él se experimentan todas las problemáticas vinculadas a la construcción de la confianza recíproca, entre las personas de la comunidad local, entre las personas que, como yo, procedemos de fuera de la comunidad, con todo lo que comporta la comprensión entre las diversas culturas. He experimentado que esta confianza no se puede realizar sino con el ofrecimiento y la aceptación de la amistad fraterna recíproca. Y bien, en un documental que se ha sido realizado hace algunos meses, dos de estas adolescentes, entrevistadas por la directora del mismo, han mencionado cosas muy significativas al respecto. La primera de ellas, Rosa, que es ya una hábil artesana (elabora muebles con bambú), ha dicho que con las otras 18 chicas del grupo han llegado a convertirse como en hermanas. Puedo dar testimonio que trabajan juntas como si fueran hermanas<sup>13</sup>. La segunda, Lucia, con dos frases ha esbozado una estrategia de supervivencia digna, transformable en estrategia empresarial basada sobre la confianza en el valor de la africanidad. Dice en una escena del documental: «aquí la gente no tiene empleo y quiere solo las cosas y la ropa que viene de fuera, pero no tienen dinero para comprarlas. Si en cambio, sabes hacer algo, si tienes una máquina para coser, te puedes poner a hacerlo, coser con telas africanas que son hermosas y bien apreciadas en el extranjero, y así venderlas para ganar lo necesario para vivir»<sup>14</sup>.

## **Creatividad**

Se lee en el número 343 del *Compendio de la Doctrina social de la Iglesia*: «En la creatividad y en la cooperación se halla inscrita la auténtica noción de la competencia empresarial»<sup>15</sup>. Naturalmente, no pretendo profundizar en el concepto, pero quisiera solo insistir en algunas de las múltiples referencias a esta dote por parte del Papa Francisco, que, aun sin ser un empresario, es un creativo por excelencia.

Tanto lo es que pone, pudiera decirlo, en modo sorprendente, la creatividad de hacer empresa en relación con la justicia. Dando resalto a la dimensión ética, además de aquella social, de la Federación Nacional de los Caballeros del trabajo, una importante institución italiana que cuenta entre sus valores el de fundar la economía en la justicia y en el respeto de las leyes, el Santo Padre describe el retrato del hombre justo que ahora les propongo: «Es en verdad justo quien, además de respetar las reglas, actúa con conciencia e interés por el bien de todos, además del propio. Es justo quien se interesa por el destino de los menos aventajados y los más pobres, quien no se cansa de obrar y está dispuesto a inventar caminos siempre nuevos: esa creatividad tan importante. La

---

13 Me ha sido señalado hace apenas unos días por parte de un especialista de la cooperación, que en África las cooperativas de mujeres funcionan siempre, mientras que las de los varones nunca...

14 En el sitio web se puede encontrar *trailer* del documental *Dignity*.

15 Pontificio Consiglio «Justicia y Paz», *Compendio de la Doctrina social de la Iglesia*, n. 343.

práctica de la justicia, en este sentido pleno, es lo que deseamos para cada empresario y para todos los ciudadanos». <sup>16</sup>

Ciertamente, la creatividad más importante para el Santo Padre, y a la que invita a los cristianos, es la creatividad misionera, pero, como hombre concreto que es, reconoce que la actual fase de desocupación debe ser afrontada con los instrumentos de la creatividad de empresarios y artesanos valientes, los cuales además han de acompañar los de la solidaridad entre todas las componentes de la sociedad que adoptan un estilo de vida más sobrio<sup>17</sup>. Y no solo esto, además llama en causa la creatividad de la «noble tarea del empresario»<sup>18</sup> respecto al drama de los refugiados y emigrantes, de lo cual somos testigos, la mayoría de las veces sin reacciones o con reacciones inadecuadas, en Europa. «Del mismo modo, no pueden dejar de impresionarnos los innumerables refugiados que buscando condiciones de vida con un mínimo de dignidad, no sólo no consiguen encontrar hospitalidad, sino que a menudo mueren trágicamente mientras se desplazan de un lugar a otro. Sé que estas son palabras fuertes, incluso dramáticas, pero al mismo tiempo quieren reafirmar y desafiar la capacidad de este Foro para marcar la diferencia. De hecho, los que han demostrado la capacidad para innovar y mejorar la vida de muchas personas a través de su creatividad y experiencia profesional, pueden ofrecer una contribución adicional poniendo sus capacidades al servicio de los que aún viven en medio de una terrible pobreza»<sup>19</sup>.

Precisamente en relación a este fenómeno quisiera, por último, hacer referencia a una iniciativa que sigo desde los primeros años y cuyos actuales alcances me entusiasman la *Harambe Alliance*, transformada rápidamente en la *Harambe Entrepreneur Alliance*<sup>20</sup>.

Se trata de una asociación creada por un joven afroamericano que ha realizado sus estudios superiores en Roma, Okendo Lewis-Gayle. Ken ha puesto en red a diversos jóvenes africanos que estudian en las más prestigiosas universidades, principalmente en los Estados Unidos, pero también en el resto del mundo. En un segundo momento ha creado *partnership* con las Universidades mismas, y con importantes compañías, como, por ejemplo la McKanzie, con los *Angel investors*, creando un "ecosistema" que sostiene las aspiraciones empresariales de jóvenes profesionistas africanos y está creando muchos puestos de trabajo en tantas zonas de África. En resumen, este joven amigo ha dado vida a una especie de fenómeno de “cerebros en retorno a la patria” que ha descrito relatando la historia de algunos de sus asociados, en una pequeña publicación que apenas ha

---

16 Papa Francisco, *Discurso a los miembros de la Federación Nacional de los Caballeros del Trabajo de Italia*, 20 de junio de 2015.

17 Papa Francisco, Mensaje al *WEF*, op. cit.

18 Cfr. *Evangelii Gaudium* n. 203.

19 Papa Francisco, Mensaje al *WEF*, op. cit.

20 <http://www.healliance.org/index.php> cfr. también la entrevista de Grant Schreiber a Okendo Lewis-Gayle in, *Real Leaders*, septiembre de 2015, <http://real-leaders.com/how-africans-have-hijacked-the-bretton-woods-declaration/>

salido a la luz: *Harambeans. Ordinary People doing Extraordinary Things*<sup>21</sup>.

Así, quisiera concluir con esta nota alentadora agregando una citación de la *Laudato Si'*, que es uno de mis pasajes preferidos del documento. Ese es el que el Papa Francisco afirma que la libertad y la creatividad humana logran dominar el paradigma tecnocrático y a ponerlo al servicio de un tipo diverso de progreso, porque de hecho « la auténtica humanidad, que invita a una nueva síntesis, parece habitar en medio de la civilización tecnológica, casi imperceptiblemente, como la niebla que se filtra bajo la puerta cerrada. ¿Será una promesa permanente, a pesar de todo, brotando como una empecinada resistencia de lo auténtico? »<sup>22</sup>

---

21 Lewis-Gayle, O., *Harambeans. Ordinary People doing extraordinary things*, Harambe Bretton Woods Press, 2015.

22 *Laudato Si'*, n. 112.